



invest in tuscany

Investire a Grosseto e in Toscana

L'attività di attrazione investimenti della
Regione Toscana e la rete Invest in Tuscany

Grosseto, 13 dicembre 2023

FILIPPO GIABBANI
Invest in Tuscany

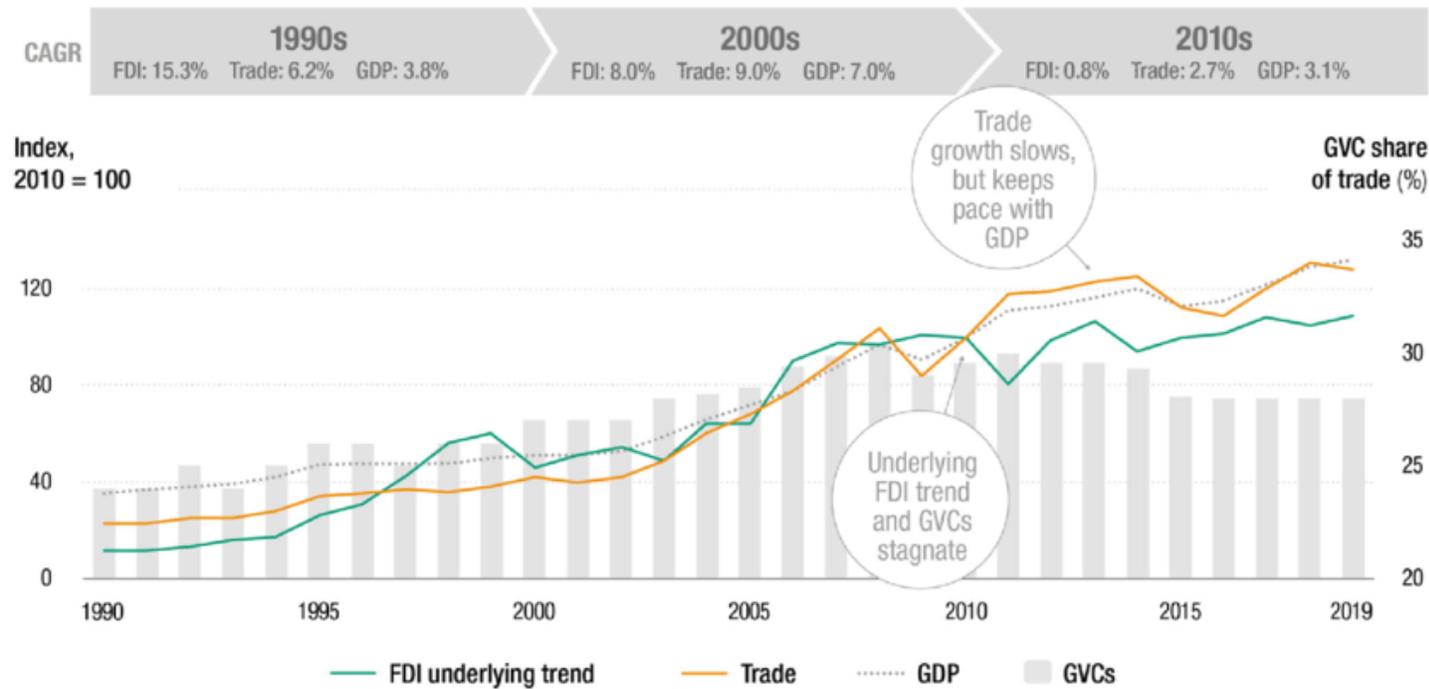
UNO SCENARIO COMPLESSO...

OECD, FDI in Figures (October 2023)

- **Flussi globali di IDE: -30%** rispetto alla prima metà del 2022. Gran parte dell'aumento è avvenuto nel primo trimestre del 2023, diminuzione del 44% nel secondo trimestre del 2023, rispetto al trimestre precedente.
- **Gli afflussi di IDE nell'area OCSE: -42%** rispetto al primo semestre del 2022.
- **Principale destinatari** di IDE a livello mondiale: Stati Uniti, Brasile, Canada e Messico, entrambi al terzo posto.
- **Principale investitori** a livello mondiale: Stati Uniti, Cina e Giappone.



...CHE VIENE DA LONTANO



- Ultimi 30 anni: la produzione a livello internazionale ha fatto registrare **due decenni di crescita molto sostenuta seguiti da una decade di stagnazione**. I flussi di investimenti diretti in asset produttivi sono cresciuti in maniera molto ridotta negli anni '10, così come la partecipazione delle catene globali del valore alla crescita del commercio internazionale.
- **Decennio fino al 2030: periodo di trasformazione per le catene globali del valore**. Implicazioni significative per le modalità operative delle multinazionali e per il panorama del commercio e degli investimenti globali



UNA PERSISTENTE INCERTEZZA

Le previsioni dell'UNCTAD

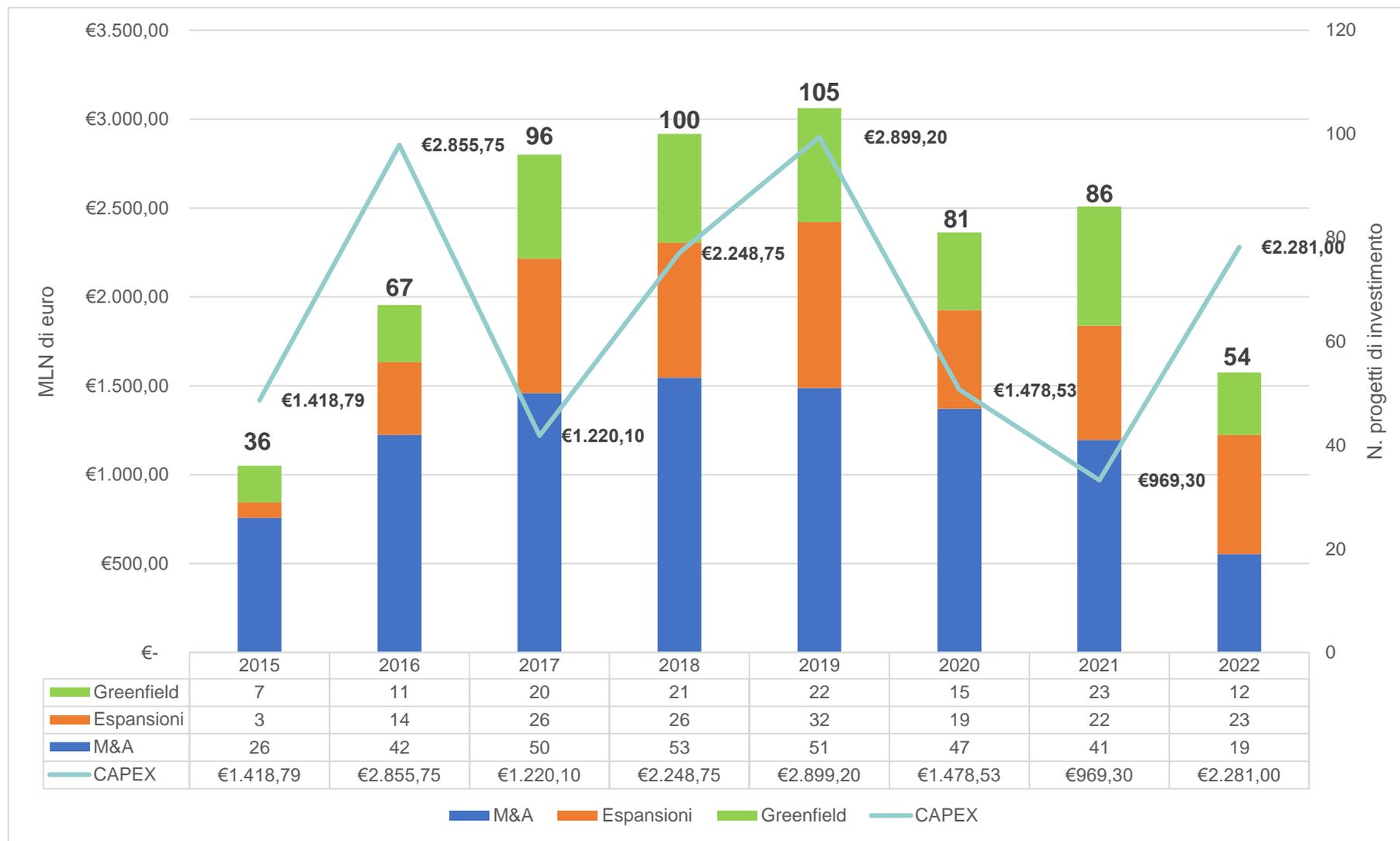
- Riorientamento delle catene del valore in senso più **regionale** e meno globale
- Riconfigurazione delle GVC manifatturiere in direzione di una **minore frammentazione**
- Resilienza e diversificazione delle GVC in funzione della **sicurezza nazionale** (anche sul versante sanitario)
- Diminuzione degli IDE volti alla ricerca dell'efficienza globale (global efficiency-seeking) ed **aumento degli IDE attratti dalla presenza di floridi mercati regionali** (market-seeking)
- Crescita degli IDE nelle **infrastrutture** e nei **servizi pubblici**
- Impulso indotto dal **cambiamento climatico** agli IDE nell'economia verde e blu e nelle energie rinnovabili

Ristrutturazione delle GVCs, regionalizzazione, deglobalizzazione?

PROGETTI D'INVESTIMENTO IN TOSCANA 2015-2022

95

progetti d'investimento hanno ricevuto assistenza da parte di Invest in Tuscany nel periodo 2018-2022



INVESTIMENTI IN TOSCANA 2023

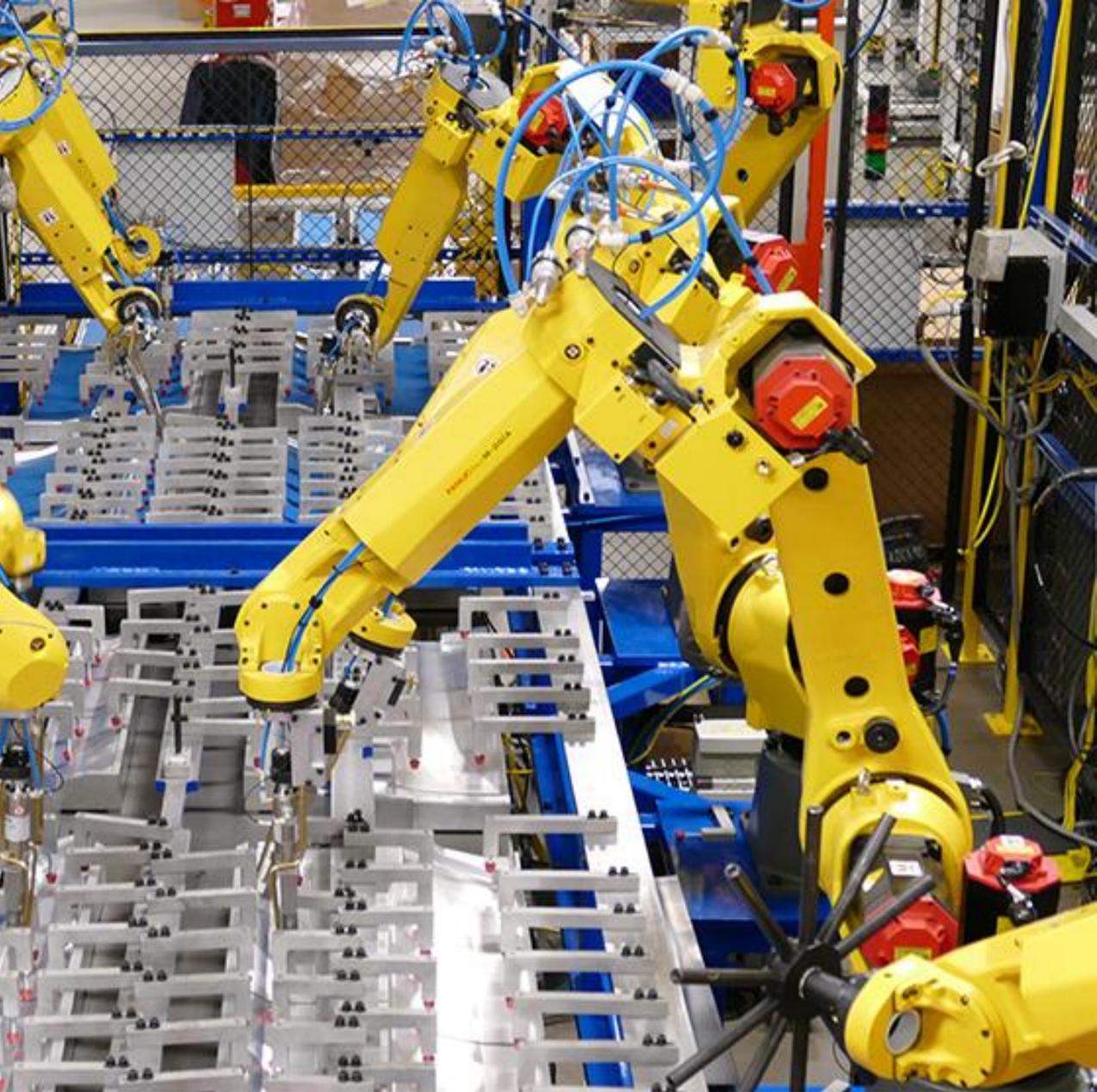
Alcuni investimenti di rilievo

- «Greenfield» significativi: Dior, Ecopol, Sorgenia
- **Acquisizioni:** Ginko, Marzocco Group, 7-Industries Holding, Valmet Oyi
- **Espansioni:** Baker Hughes, Biomerieux, Aboca, Solvay, Verallia, Yachtline
- **Orbis Crossborder:** nel periodo 2017-2023 la Toscana ha attratto **157 progetti greenfield** (IDE) con un CAPEX che supera i **3 miliardi di dollari** e che hanno generato più di **10.000 nuovi posti di lavoro**



2 classificata tra le Regioni europee di media dimensione per la sua **strategia di attrazione**





MULTINAZIONALI IN TOSCANA

- La Toscana ospita **2.875 unità locali**, pari al **6,2%** del totale delle imprese multinazionali presenti in Italia
- Le multinazionali rappresentano lo **0,9%** delle unità locali toscane...
- ...ma contribuiscono al **19,5%** del valore aggiunto (11,2 miliardi) e al **18,1%** del fatturato (37,2 miliardi)...
- ...ed impiegano **oltre 80.000 addetti** (6,9% del totale)
- **SVIMEZ**: le multinazionali estere in Toscana attivano il **13%** di **PIL regionale** (attivazione diretta, indiretta e indotta)
- Le multinazionali estere sono la tipologia di imprese che attiva il maggior numero di scambi con le imprese locali: **almeno il 50 per cento ha tre o più relazioni con altre imprese**
- Principali investitori:
 - **Francia** (24,4% delle unità locali, 24,8% degli addetti e 38,7% del fatturato),
 - **Stati Uniti** (12,3% delle unità locali, 19,0% degli addetti e 20,6% del fatturato)
 - **Gran Bretagna** (13,1% delle unità locali, 11,6% degli addetti, 10,8% del fatturato)

LA STRATEGIA 2023-25

▪ Obiettivi

- #1. Aumentare la produttività e l'innovazione nel settore imprenditoriale toscano favorendo l'**insediamento di nuove attività economiche**
- #2. Sostenere il **raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile** da parte della Toscana, focalizzando le attività di assistenza verso imprese e progetti in grado di apportare benefici economici, ambientali e sociali
- #3. Promuovere la crescita e lo sviluppo del tessuto imprenditoriale locale attraverso il **radicamento delle imprese già localizzate** e la **creazione di "linkages"** tra queste ultime e le PMI toscane
- #4 Contribuire a **migliorare il clima d'investimento** locale e nazionale tramite una strutturata attività di **"public policy advocacy"**

▪ Investimenti ricercati:

- l'insediamento di **nuove attività economiche**, lo sviluppo delle **imprese già presenti**, l'attivazione di **partnership di natura industriale** tra aziende multinazionali ed imprese toscane



LA STRATEGIA 2023-25

▪ Settori target

- Trasformazione alimentare di alta gamma
- Scienze della vita (con focus su Digital Health e Biopharma)
- Beni di lusso
- Automazione e robotica
- Tecnologia verde e blu e mobilità elettrica
- Carta e tessuti non tessuti
- Immobiliare
- Education

▪ Paesi target

- Paesi europei: Regno Unito, Spagna, Francia, Italia, DACH (Germania, Austria, Svizzera), Scandinavia, BeNeLux
- Paesi extraeuropei: Stati Uniti, Canada, Giappone



LA STRATEGIA 2023-25

▪ Servizi

- **Marketing** (comunicazione, partecipazione a fiere ed eventi, ricerca diretta di investitori, ecc.)
- **Informazione** (Guida agli investimenti, presentazione offerta localizzativa toscana, profili settoriali, informazioni su incentivi, dossier personalizzati, ecc.)
- **Assistenza** (organizzazione di visite, messa in relazione con i soggetti del territorio di potenziale interesse, accompagnamento nel processo di investimento, iniziative di partnering, attività di aftercare, ecc.)
- **Advocacy** (identificare le questioni e le sfide che limitano gli investimenti diretti esteri, proporre soluzioni al livello regionale e nazionale)

▪ Strumenti

- Bando «Ricerca e Sviluppo per attrazione investimenti» (fondo perduto, 10 mln euro)



LE PARTNERSHIP

- **Protocollo con ANCI, UPI, Comuni capoluogo**
 - Completamento della **mappatura di dettaglio** delle **presenze estere** e delle **aree produttive** disponibili
 - Realizzazione di **eventi specifici**, con il fine di diffondere la “cultura” dell’attrazione
 - **Creazione di competenze** – anche tramite lo scambio di esperienze e buone pratiche – che possano contribuire al miglioramento nell’attività di assistenza svolta a livello locale
- **Protocollo d’intesa con Confindustria per favorire la retention** (Advisory Board di Invest in Tuscany)
- **Rete dei multiplier**
 - Assistenza ad imprese
 - Scambio di informazioni
- **Invest in Italy**
 - CAIE e Conferenza delle Regioni: rafforzamento governance interistituzionale (unitarietà d’azione, incentivi, semplificazione)